



## **BELEIDSPLAN STICHTING YAD L'AMI**

**Versie juli 2016**

## INHOUDSOPGAVE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Inleiding .....</b>                                 | <b>3</b>  |
| <b>2. Strategie .....</b>                                 | <b>4</b>  |
| 2.1. Kernprincipes .....                                  | 4         |
| 2.1.1. Statutaire doelstelling .....                      | 4         |
| 2.1.2. Afwezigheid van winst oogmerk.....                 | 4         |
| 2.1.3. Bestemming van liquidatiesaldo .....               | 4         |
| 2.2. Missie en visie .....                                | 5         |
| 2.3. Werkzaamheden van de stichting .....                 | 6         |
| <b>3. Beleid .....</b>                                    | <b>10</b> |
| 3.1. Te verrichten werkzaamheden van de instelling .....  | 10        |
| 3.2. Werving van gelden.....                              | 10        |
| 3.3. Beschikken over het vermogen van de instelling ..... | 11        |
| 3.4. Uitkeringsbeleid .....                               | 11        |
| <b>4. Beheer .....</b>                                    | <b>12</b> |
| 4.1. Beschrijving administratieve organisatie .....       | 12        |
| 4.2. Kostenstructuur van de stichting.....                | 12        |

## **1. Inleiding**

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Yad l'Ami. In dit beleidsplan gaan we in op de strategie, het beleid en het beheer van onze stichting.

In dit beleidsplan gaan we dan ook in op de kernprincipes en de visie van onze stichting. Ook wordt aangegeven wat de werkzaamheden van onze stichting zijn. Daarnaast wordt omschreven hoe de werving van gelden verloopt om deze werkzaamheden ook te bekostigen. Als laatste wordt ook weergegeven hoe het vermogen is opgebouwd en hoe het financiële beheer is geregeld.

Maar bovenal is duidelijk dat door het bovenstaande getracht wordt om onze oudste broeder, en dan bedoelen we het joodse volk, te dienen. Bij dit beleidsplan is een aantal bijlagen opgenomen, waaronder ook het jaarplan en een jaarverslag. In deze bijlagen kunt u lezen hoe de doelstellingen van onze stichting concreet handen en voeten krijgt, want daarom is het ons te doen: het bevorderen van de Joodse immigratie naar Israël en het verlenen van hulp aan Joodse immigranten in Israël.

Stichting Yad l'Ami

## **2. Strategie**

### **2.1. Kernprincipes**

#### **2.1.1. Statutaire doelstelling**

In artikel 2 en 3 van de statuten van Stichting Yad l'Ami is het volgende opgenomen:

1. De stichting heeft ten doel de Joodse immigratie (Aliyah) naar Israël te bevorderen en financiële hulp te bieden aan Joden die de Aliyah niet zelf kunnen bekostigen, één en ander in de ruimste zin van het woord. Het tweede doel van de stichting is het verlenen van hulp (via sociale instellingen en opvangcentra) aan Joodse immigranten in Israël.
2. De Bijbel, het onfeilbaar woord van God, is de grondslag en het uitgangspunt bij al het handelen van de stichting. Het uitgangspunt van waaruit de stichting handelt is de bijbeltekst zoals vermeldt in Jesaja 49 vers 22, luidende: "Zo zegt de Here HERE: Zie, Ik zal mijn hand opheffen tot de volken en Mijn banier omhoog heffen voor de natiën; in hun armen zullen zij uw zonen brengen, en uw dochters zullen op de schouder gedragen worden.
3. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
  - a. het inzamelen van gelden, zomede door het voeren van financiële acties;
  - b. het zorgdragen voor publiciteit dan wel het geven van voorlichting;
  - c. het vragen van gebed aan degenen die het werk van de stichting ondersteunen;
  - d. het verlenen van morele steun aan Joodse immigranten dan wel aan anderen die zich inzetten voor de Joodse immigranten in Israël;
  - e. alle overige wettige middelen die nuttig kunnen zijn tot gemeld doel.

Met deze doelstelling beoogt de stichting het algemeen belang te dienen.

#### **2.1.2. Afwezigheid van winstoogmerk**

De stichting heeft geen winstoogmerk, zoals blijkt uit de statuten en uit de feitelijke werkzaamheden. In artikel 4, lid 2 van de statuten staat het volgende opgesteld:

"De stichting beoogt niet het maken van winst."

#### **2.1.3. Bestemming van liquidatiesaldo**

De statuten bepalen het volgende in artikel 13 lid 6 over het liquidatiesaldo van de stichting:

Een eventueel batig saldo van de ontbonden stichting wordt zoveel mogelijk besteed overeenkomstig het doel van de stichting.

## **2.2 Missie en visie**

De naam Yad L'Ami betekend de helpende hand voor Mijn volk. Vanuit een Bijbelse opdracht wil de stichting de terugkeer van het Joodse volk naar Israël bevorderen. Daarnaast bestaat er grote nood onder een aanzienlijk deel van de teruggekeerde Joden. Er gaat geen dag voorbij zonder dat er weer een nieuwe groep Joden aankomt op het vliegveld Ben Gurion. Soms hele vliegtuigen vol. Er komt veel kijken bij een immigratie naar een nieuw land: afscheid nemen van je vertrouwde vaderland, een nieuwe taal, een nieuwe cultuur en een nieuw bestaan opbouwen. Israël is een jonge staat die voortdurend onder druk staat. Het vinden van een baan en inkomen is vaak moeilijk. Daarnaast keren ook bejaarden, gehandicapten, zieken en Holocaustoverlevenden terug naar Israël. Zij kunnen niet (meer) deelnemen aan het arbeidsproces en leven vaak in erbarmelijke omstandigheden. Velen van de teruggekeerde Joden raken ontmoedigd en depressief. Dit leidt tot allerlei andere problemen als verslavingen en andere negatieve gevolgen van armoede.

### *Missie*

Stichting Yad L'Ami wil voorzien in de basisbehoeften voor een aanhoudende en zelfs toenemende stroom Joodse immigranten (olim chadashim) die de grote stap maken om zich te vestigen in het Beloofde Land.

De steeds ouder wordende groep Holocaust overlevenden is uiterst kwetsbaar. Naast de zorg voor Holocaust overlevenden is Yad L'Ami ook actief in de geplaagde omgeving van de Gaza strook. Bewoners van dorpen en kibboetsen onder dreigende rook van de Gazastrook zijn dikwijls ernstig getraumatiseerd. Yad L'Ami voorziet in therapeutische hulp voor jonge kinderen, tieners en jonge gezinnen. Ook steunt Yad L'Ami – meest Ethiopische – studenten en geeft hen net dat broodnodige zetje waardoor zij de maatschappelijke ladder kunnen beklimmen.

### *Visie*

De visie van Yad L'Ami komt tot uiting in:

- Het ondersteunen van projecten die gericht zijn op het welzijn van teruggekeerde Joden naar Israël. De projecten zullen hierna toegelicht worden onder de werkzaamheden van de stichting.

### **2.3 Werkzaamheden van de stichting**

Stichting Yad l'Ami bestaat uit een Nederlandse stichting en een afdeling (vertegenwoordiging) in Israël. De vertegenwoordiging in Israël bestaat uit mevrouw Ria Doekes-Flier. De vertegenwoordiging in Israël is eveneens ondergebracht in een stichting.

Gemiddeld ondersteunt de stichting vijf tot acht projecten in Jeruzalem en in het Zuiden van Israël. Het zuiden van Israël dat veel te lijden heeft onder het geweld in de Gaza-strook.

De projecten die gesteund worden door Yad l'Ami zijn:

- Holocaust overlevenden
- Aliyah (terugkeer van het Joodse volk)
- Studenten
- Schooltassen
- Het Zuiden – verdeeld in 4 projecten:
  - Gezinnen
  - Familiehuis
  - Therapie met dieren voor getraumatiseerde kinderen
  - Meisjeshuis

### **Holocaustoverlevenden**

*'Troost, troost mijn volk, zegt jullie God.'* (Jesaja 40:1)

In Israël leven op dit moment nog ongeveer honderdvijfentachtigduizend Holocaust overlevenden. Hun gemiddelde leeftijd is 83,3 jaar. Volgens Israëlische gegevens sterven elke maand gemiddeld duizend van deze ouderen. Zeg maar dertig mensen per dag. Het is aannemelijk dat over 15 jaar nauwelijks nog eerste generatie Holocaust overlevenden in Israël leven.

Yad L'Ami komt regelmatig in contact met tweede generatie overlevenden, kinderen van Holocaust overlevenden die enorm veel geleden hebben onder de verschrikkingen die hun ouders zijn aangedaan.

Yad L'Ami probeert op verschillende manieren de vaak zware en depressieve levenssituatie te verlichten door:

- Structurele financiële hulp betreffende levensonderhoud
- Financiering kachels, dekens tijdens koude wintermaanden
- Extra voedselbonnen tijdens de Feestdagen
- Financiële tegemoetkoming betr. tandartskosten, medicijnen, aanschaf bril, hoortoestel etc.
- Regelmatig huisbezoek, ook met verjaardagen
- Organiseren workshops
- Organiseren uitstapjes

Voor deze groep mensen heeft Yad l'Ami een adoptieprogramma in het leven geroepen waarbij een donateur een persoonlijke sponsor kan worden van opa of oma met een holocaustoverleden voor een bedrag van € 50 per maand voor een minimale periode van 6 maanden.

Yad l'Ami verschaft aan de degene die adopteert een aantal gegevens met foto van de holocaust-overlevende en houden de donateur elk half jaar op de hoogte met een update.

Ook is het mogelijk om – via Yad L'Ami – persoonlijk contact met de geadopteerde op te nemen.

## **Aliyah**

Het Joodse volk keert terug naar Israël, precies zoals het profetisch woord voorzegt:

*'Want de dag zal komen – zegt de HEER – dat Ik het lot van mijn volk Israël en van Juda ten goede keer, dat Ik hen terugbreng naar het land dat Ik hun voorouders gegeven heb en dat zij het in bezit zullen nemen – spreekt de HEER.'* (Jeremia 30:3)

Yad L'Ami reikt nieuwe immigranten de helpende hand door hen – waar mogelijk – te helpen bij de eerste levensbehoeften en de immigranten op weg te helpen in hun nieuwe thuisland.

Concreet bestaat deze hulp uit:

- \* Voedselverstrekking, medische hulp en extra voedselbonnen tijdens Feestdagen.
- \* Financiële tegemoetkoming bij tandartskosten
- \* Aanschaf brillen en hoortoestellen
- \* Financiële tegemoetkoming betaling elektriciteitskosten
- \* Financiering aanschaf koelkast, wasmachine, meubilair, bedden, etc.
- \* Financiering aanschaf school/studieboeken

## **Studenten**

Yad L'Ami adopteert al enkele jaren Ethiopische studenten. We richten ons op twee groepen:

### A. Studenten, voor ze in dienst gaan

Veel Ethiopische studenten komen uit arme gezinnen. Hun ouders leven meestal ver onder de armoedegrens. Komend uit Afrika worden zij geconfronteerd met een compleet nieuwe wereld. Velen dreigen onder de grote druk te bezwijken en raken gedemotiveerd. Yad L'Ami heeft, in samenwerking met school en sociale dienst, een driemaandelijk programma samengesteld om, onder begeleiding van een coördinator, (minimaal betaalde) werkzaamheden en workshops te organiseren.

### B. Studenten die de IDF (Israëlische leger) verlaten

Voor de meeste Ethiopische militairen is de dienstplicht een periode waarin hun zelfwaarde een enorme sprong voorwaarts maakt. Vol passie en visie zien zij hun toekomst hoopvol tegemoet. Yad L'Ami heeft zich vol overgave achter deze jonge studenten opgesteld en komt deze groep financieel tegemoet.

Yad L'Ami biedt de gelegenheid om een Ethiopische student te adopteren. Wij beschouwen dit project als heel belangrijk. De afgelopen jaren tonen aan dat veel studenten op weg geholpen worden en met succes de afschuwelijke vicieuze cirkel van armoede doorbreken.

### **Schooltassen**

Veel kinderen in Israël leven onder de armoedegrens.

De kosten van levensonderhoud liggen hoog (dikwijls hoger dan in Nederland, terwijl de gemiddelde inkomens lager liggen).

Met het oog op een gelijke behandeling van deze jonge leerlingen krijgt Yad L 'Ami aan het begin van elk schooljaar het verzoek om voor deze groep jonge studentjes een rugzak, gevuld met schoolbenodigdheden, te verstrekken.

Een prachtig project om in te participeren. Voor € . 85,- ontvangt elke leerling een ruim gevulde rugzak!

Yad L'Ami nodigt donateurs uit om rugzakken voor deze kinderen te sponsoren.

### **Het zuiden van Israël**

Yad L'Ami heeft zich in het bijzonder toegelegd op het helpen bij de vaak schrijnende situaties in de dorpen en kibboetsen in het Zuiden van Israël in de directe omgeving van de Strook van Gaza.

Onze aandacht is verdeeld over vier projecten:

1. Gezinnen
2. Therapie met behulp van dieren voor getraumatiseerde kinderen/jongeren
3. Familiehuis
4. Meisjeshuis

#### Sub 1. Gezinnen

In nauwe samenwerking met de Israëlische sociale dienst verleent Yad L'Ami hulp aan kwetsbare gezinnen die wonen in de omgeving van Sderot en de Strook van Gaza. Deze hulp bestaat uit het verstrekken van voedselbonnen, het voorzien in basis benodigdheden (denk aan een nieuwe koelkast, wasmachine, stapelbed voor de kinderen, etc) en de financiering van opleidingen.

Ten overvloede wijzen we erop dat juist de persoonlijke benadering, een arm om de schouder van iemand die ten einde raad is, aandachtig luisteren en in sommige gevallen specifieke voorbede, fundamenteel zijn met betrekking tot de activiteiten van Yad L'Ami.

#### Sub 2. Therapie

De aanhoudende oorlogsdreiging en rakettenregen vanuit Gaza heeft talloze kinderen en jongeren geestelijk geknakt. Zij zijn hun zelfvertrouwen kwijtgeraakt. Apathie en existentiële angst verlamt hun ontwikkeling.

Om deze kwetsbare doelgroep te helpen bij het overwinnen van deze trauma's wordt dikwijls gebruik gemaakt van therapie met dieren.

Door getraumatiseerde kinderen en jongeren te leren om honden, paarden of andere dieren te trainen en af te richten blijkt dat deze kinderen en jongeren in feite zichzelf trainen. Als jij een hond leert zich te focussen, dan eis je dezelfde focus van jezelf.

#### Sub 3. Familiehuis

Kibboets Sa'ad ligt op nog geen drie kilometer van de Gazastrook. De laatste vijftien jaar heeft deze kibboets nauwelijks rust gekend.

Shmuel en Vered Glas, een jong orthodox echtpaar, lieten zich niet afschrikken door de voortdurende dreiging en besloten, naast hun eigen kinderen (1,4, en 6 jaar) hun huis en gezin open te stellen voor tien kinderen in de leeftijd van 9 tot 18 jaar. Deze kinderen komen uit dezelfde omgeving en zijn om uiteenlopende redenen uit huis geplaatst.

Yad L'Ami ondersteunt het werk van dit echtpaar.



### Sub 4. Meisjeshuis

Dit meisjeshuis is enigszins vergelijkbaar met het Familiehuis van Shmuel en Vered Glas. Vijfenvierzig meisjes die om uiteenlopende redenen niet meer thuis kunnen wonen, worden in dit Meisjeshuis liefdevol opgevangen en voorbereid op hun militaire dienst of plaatsvervangende dienst aan het land. Veel meisjes zijn ernstig getraumatiseerd door misbruik en drugsgebruik. Yad L'Ami wil naast deze meiden staan en nodigt financiële partners uit om daarbij te helpen. Het doel is om deze meisjes weer een doel te geven en hun leven weer op de rails te krijgen.

Naast de bovengenoemde projecten worden ook op verschillende momenten nieuwe projecten opgestart die een meer tijdelijk karakter hebben en eveneens in het beleid van de stichting passen. Deze projecten worden vaak aangedragen door sociaal werk en richten zich op het welzijn van joodse immigranten en het verlichten van de nood waarin zij verkeren.

### **3. Beleid**

#### **3.1. Te verrichten werkzaamheden van de instelling**

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door hetgeen in artikel 3.2 van de statuten van de stichting is verwoord:

- a. het inzamelen van gelden, zomede door het voeren van financiële acties;
- b. het zorgdragen voor publiciteit dan wel het geven van voorlichting;
- c. het vragen van gebed aan degenen die het werk van de stichting ondersteunen;
- d. het verlenen van morele steun aan Joodse immigranten danwel aan anderen die zich inzetten voor de Joodse immigranten in Israël;
- e. alle overige wettige middelen die nuttig kunnen zijn tot gemeld doel.

Dit houdt in dat de Stichting Yad l'Ami in Nederland:

- Regelmatig overleg voert met de stichting Yad l'Ami vertegenwoordigd door Ria Doekes in Israël over het te voeren beleid en beheer, zoals:
  - De projecten die ondersteund worden;
  - De evaluatie van projecten en werving van fondsen
- Regelmatig een nieuwsbrief verzorgt;
- Op aanvraag presentaties geeft over Stichting Yad l'Ami en het werk in Israël en de bijbelse grondslagen hierachter
- Sprekerstours organiseert wanneer Ria Doekes in Nederland is waarop de bijbelse profetieën met betrekking tot Israël worden bestudeerd en uitgelegd en het werk van Yad l'Ami wordt getoond.
- Acties bevordert en organiseert ten behoeve van Stichting Yad l'Ami;
- Het beheren van de website;
- Het werven van gelden (zie ook 3.2.);
- Het voeren van het financiële beheer;
- De verslaglegging van beleid en financiën.

#### **3.2. Werving van gelden**

De stichting werft gelden ten behoeve van de doelstelling door middel van de volgende wervingsactiviteiten:

- Het uitgeven van een nieuwsbrief;
- Het verspreiden van een folder;
- Het verspreiden van een dvd;
- Het geven van presentaties;
- Het beheren van een website;
- Het zoeken van sponsors;
- Het leggen van contacten met verschillende stichtingen en organisaties (onder andere het Israël platform).

De penningmeester beheert de gelden en wordt daarin bijgestaan door de overige bestuursleden en de vaste financiële adviseur van de stichting. De gelden worden gestort op een bankrekening van de stichting. De middelen boven de € 5.000,- worden doorgestort naar een rentedragende rekening. Ten behoeve van de activiteiten van de stichting in Israël is een Israëlische bankrekening in gebruik waarmee de directie van Stichting Yad l'Ami in Israël het werk kan uitoefenen. Vanuit Nederland worden de bijdragen op aanvraag op deze rekening gestort.

De beheerkosten van de Stichting Yad l'Ami kunnen de navolgende onderwerpen betreffen:

- Kosten voor het uitgeven en verzenden van de nieuwsbrief en overig drukwerk;
- Kosten voor het verkopen en uitgeven van promotiemateriaal;
- Kosten voor het geven van presentaties;

- Kosten voor de ICT (website, laptop, beamer);
- Kosten die de bank in rekening brengt met betrekking tot de dienstverlening;
- Verstrekken van vergoedingen aan vrijwilligers en reiskostenvergoedingen

Daarnaast vermeldt artikel 5.6 van de statuten van de stichting het volgende: "De bestuursleden genieten geen beloning voor de werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten."

### **3.3. Beschikken over het vermogen van de instelling**

Op grond van de statuten van Stichting Yad l'Ami en haar feitelijke werkzaamheden heeft geen enkel persoon doorslaggevende zeggenschap binnen Stichting Yad l'Ami. Aldus kan geen enkel persoon beschikken over het vermogen van Stichting Yad l'Ami als ware het eigen vermogen. In artikel 6 van de statuten wordt hetgeen betrekking heeft op de bestuursbesluiten geregeld. Daarnaast wordt in artikel 7 van de statuten de bestuursbevoegdheid met betrekking tot de Stichting Yad l'Ami geregeld. In artikel 8 wordt de vertegenwoordiging(sbevoegdheid) geregeld.

### **3.4. Uitkeringsbeleid**

Stichting Yad l'Ami besteedt de verkregen inkomsten conform onze doelstelling, zoals die in artikel 3 van de statuten is verwoord. De daadwerkelijke besteding aan de projecten geschiedt vanuit de stichting in Israël waar de stichting in Nederland uitkeringen aan verstrekt.

#### **4. Beheer**

##### **4.1. Beschrijving administratieve organisatie**

De administratie wordt verzorgd door de penningmeester, met behulp van een boekhoudprogramma op de computer.

Er is incidenteel sprake van kasverkeer wanneer contante giften worden ontvangen (opbrengsten van collectes). Deze worden bijgehouden in een kasboek en volledig afgestort op de bankrekening van de stichting. Er worden geen uitgaven via de kas gedaan.

De boekingen worden verricht aan de hand van de bankbescheiden. Zowel voor de ontvangsten als voor de uitgaven vinden de boekingen op verschillende soorten rekeningen plaats.

Voor een bestuursvergadering wordt een uitdraai gemaakt van de ontvangen giften en kosten en worden de financiën besproken in de vergadering. Daarnaast heeft de secretaris van de stichting en het bestuur in Israël eveneens inzicht in de bankrekening (via een telebankieren-kijkfunctie) voor het besteden van de giften en het verzenden van bedankbrieven.

Na afloop van het jaar wordt door de penningmeester de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met het gestelde in artikel 10.2 van de statuten. De jaarrekening wordt vervolgens door het bestuur vastgesteld.

##### **4.2. Kostenstructuur van de stichting**

Jaarlijks wordt ± € 3.000 - € 4.000 uitgegeven wordt voor beheers-, administratie- en promotiekosten. Dit is ± 5% van de totaal binnengekomen giften. Deze kosten bestaan voor het grootste deel uit kosten van drukwerk. Het restant is uitgegeven overeenkomstig de doelstelling van de stichting.